

**INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez**  
**Coordinación Zonal Quito**

**Titular: Armendariz Castillo, Fabian Isaac**

**Fecha del Reporte: 30/04/2024**

**1. Descripción General**

El ex - Instituto Nacional de Higiene y Medicina Tropical "Leopoldo Izquieta Pérez" fue creado en Septiembre de 1941, con la finalidad de cumplir con investigaciones científicas, de diagnóstico aplicado a enfermedades transmisibles, capacitación de personal técnico sanitario, así como la preparación y venta a bajo costo de los productos, cuando sean de utilidad para la prestación de la Salud Pública.

El contexto legal, político, económico y social que actualmente vive el Ecuador, los derechos constitucionales de la salud, la gratuidad de los servicios de la salud, fomento a la investigación científica y tecnológica, entre otras, motivó a que se reformase mediante Decreto Ejecutivo N° 1290 del 30 de agosto del 2012, publicado en el Registro Oficial N°788 del 13 de septiembre del 2012, al Instituto Nacional de Higiene y Medicina Tropical "Dr. Leopoldo Izquieta Pérez, y se divida en El Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública, INSPI y en la Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria, ARCSA.

El INSPI actualmente se encuentra conformado por la Matriz, y las Coordinaciones Zonales Norte y Austro.

La Coordinación Zonal Norte tiene como gestión dirigir, planificar y coordinar el manejo organizacional, de acuerdo al cumplimiento de la misión, objetivos y disposiciones legales, que se refleja en productos de las sedes zonales de acuerdo a su competencia y especialización..

Misión: Dirigir, planificar y coordinar el manejo organizacional, de acuerdo al cumplimiento de la misión, objetivos y disposiciones legales, que se reflejarán en productos de las sedes zonales de acuerdo a su competencia y especialización.

**2. Equipo Gerencial de la Organización**

Nombre	Rol
Armendariz Castillo, Fabian Isaac	Titular
Armendariz Castillo, Fabian Isaac	COORDINADOR ZONAL 9 - INSPI

**3. Resumen de la Situación actual**

**Fortalezas:**

- .Talento humano especializado, multidisciplinario y multifuncional.
- .Investigadores registrados por SENESCYT, categorizados y acreditados.
- .Miembros de redes internacionales de investigación en entomología.
- .Experiencia en obtención de fondos internacionales para investigación.
- .Liderazgo en la red de laboratorios de entomología a nivel nacional.
- .Red de laboratorios RAM activa (84 unidades).
- .Participación en la elaboración de política pública en el control vectorial.
- .Posicionamiento y reconocimiento a nivel nacional e internacional de RAM e Influenza y OVR.
- .Ubicación geográfica de la CZ9 permite un buen relacionamiento interinstitucional.
- .Capacidad de ampliar la producción de medios de cultivo para otros eventos.
- .Equipamiento especializado de laboratorios (Colección Nacional de artrópodos vectores, Laboratorio de análisis de dato geoespaciales, Biomódulo, Laboratorio de análisis molecular, Insectario).
- .Convenios de cooperación interinstitucional suscritos con la mayoría de universidades en el ámbito jurisdiccional de la CZ9.

**Oportunidades:**

- .Coordinación y cooperación con organismos nacionales e internacionales.
- .Coordinación y articulación con los laboratorios supranacionales.
- .Interés gubernamental de enfermedades transmitidas por vectores.
- .Producción científica para la publicación de investigaciones.
- .Conformación de redes de investigación y laboratorio.
- .Formación técnica y especializada a nivel internacional para los distintos eventos.
- .Visibilización de la institución a partir de la intervención en la pandemia.
- .Certificación de buenas prácticas y registro municipal para investigación con biomodelos.
- .Desconcentración administrativa
- .Capacidad de respuesta

.Convenios de cooperación interinstitucional suscritos con la mayoría de universidades en el ámbito jurisdiccional de la CZ9 que permitirían diversificar las líneas de investigación.

#### Debilidades:

- .Fragmentación de las estructuras institucionales (investigación, fomento y vigilancia)
- .Ineficiencias institucionales (duplicidad y subutilización) en cuanto a la infraestructura y equipamiento.
- .Incumplimiento de las atribuciones del estatuto a nivel desconcentrado por falta de personal o por definiciones centralizadas.
- .Limitación en líneas de investigación
- .Falta de estandarización en la capacidad instalada de los laboratorios
- .Falta de lineamientos institucionales que permitan una articulación eficiente y efectiva entre los diferentes centros de referencia y laboratorios zonales.
- .Falta de posicionamiento y difusión de los resultados de la vigilancia por laboratorio, así como del resultado de investigaciones; lo que podría entenderse además como deficiente transferencia del conocimiento.
- .Limitado acceso a información actualizada y desconocimiento del entorno institucional entre gestiones y laboratorios, lo que podría entenderse también como falta de difusión, socialización y transferencia del conocimiento
- .Desconocimiento de los documentos de gestión institucional (estatuto, manuales, normas y procedimiento de compras públicas, entre otros)
- .Ausencia de bases de datos institucional y gestión de información sistematizada y segura
- .Equipamiento y tecnología con vencimiento de vida útil.
- .Falta de articulación estratégica científica con la academia
- .Cartera de servicios desactualizada/no formalizada
- .Centralización en la adquisición de insumos y reactivos para algunos laboratorios.
- .Falta de independencia en la toma decisiones de carácter técnico y para la emisión de resultados de vigilancia respecto de la Subsecretaría de Vigilancia del MSP.
- .Retraso o no asignación presupuestaria para actividades o procesos necesarios para mantener los servicios de calidad y oportunos
- .Desfinanciamiento para ejecución de plan de mantenimiento de instalaciones eléctricas, hidrosanitarias, mecánicas y físicas.
- .Inequidades en la Valoración de puestos conforme el perfil
- .90%de personal vinculado a la institución bajo

## 4. Problemas y Riesgos en la Organización

#### - Acceso a muestras para vigilancia:

Los CRNs y Laboratorios institucionales trabajan con muestras biológicas derivadas de la RPIS, mismas que en un porcentaje deberían pasar a genotipificación para continuar con la vigilancia genómica. Esto no ha ocurrido, y muchas veces, sin ser el rol del CRN-GENSBIO, ha sido necesario enviar documentos formales reiterativos para poder arrancar con los eventos de vigilancia genómica antes presentados. A pesar de esto, aún faltan otros eventos por cubrir y depende de cada CRN o Laboratorio.

#### - Falta de apoyo en la producción científica

La producción científica se fortalece gracias a la colaboración interdisciplinaria y la participación en redes científicas nacionales e internacionales. La falta de coordinación técnica, puede resultar en un aislamiento del laboratorio, limitando las oportunidades de intercambio de conocimientos, colaboración, acceso a recursos compartidos y en general genera un impacto negativo en los avances en la salud pública nacional que pueden resultar de estas colaboraciones.

- Comunicación: Se han realizado varias solicitudes para la difusión de información de relevancia nacional generada desde la coordinación, sin embargo, no solo que ha hecho caso omiso a las solicitudes, sino que tampoco ha visibilizado los importantes hallazgos de vigilancia epidemiológica, teniendo como consecuencia la falta de democratización del conocimiento y una institución invisibilizada ante el país.

- Gestión de Información: Ineficiencias operativas por cuanto la institución no cuenta con un sistema de gestión de información que permita interoperar el Zinexta, ViEpi, PAHO flu, PRAS y la gestión de resultados de todos los laboratorios, de tal forma que se pueda hacer seguimiento trazabilidad de las muestras, así como tampoco genere una base de información para la construcción de reportes, informes y toma de decisiones.

#### - Coordinación técnica entre gestiones, coordinaciones y entre laboratorios

La Coordinación Técnica y Direcciones nacionales excepto la Dirección de Investigación, no coordina estratégicamente con las Coordinaciones Zonales y los Centros de Referencia Nacional de la Sede Central, no trabajan coordinadamente con los laboratorios de Referencia Zonales por lo que no comparten los documentos creados y no se utilizan las ediciones vigentes de estos.

- Recursos Humanos: Imposibilidad presupuestaria para incorporar investigadores para el desarrollo y ejecución de nuevas propuestas de investigación

- Recursos Materiales: Presupuesto insuficiente para la implementación de Laboratorio de Cultivo Celular; Presupuesto insuficiente o asignación tardía para el mantenimiento de equipos biomédicos y biomódulo; Presupuesto insuficiente para adquirir un generador eléctrico que ante problemas eléctricos permita salvaguardar muestras biológicas, reactivos de laboratorio, biomodelos e insectos.

- Burocratización de trámites: El envío de informes generados por el Centro han tenido retrasos que van desde semanas hasta meses por la cantidad de firmas que se acumulan en los informes que deben ser de reporte rápido y oportuno para la toma de decisiones.

## 5. Desempeño de los Objetivos (2023)

No.	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
<b>26. Incrementar la eficiencia en la Gestión Administrativa Financiera de la Coordinación Zonal 9 MEDIANTE la elaboración y aplicación de procedimientos que permitan la optimización de tiempo y recursos.</b>							
26.1	Porcentaje de cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública		100.00 %	1.00	1.00	01/01/2022	Sep-Dic
26.6	Porcentaje de ausentismo laboral		100.00 %	1.00	1.00	01/01/2022	Diciembre
26.7	FIN: Porcentaje ejecución presupuestaria		99.53 %	0.85	0.85	01/01/2022	Diciembre
<b>27. Incrementar la eficacia en las Gestiones Técnicas de la Coordinación Zonal 9 MEDIANTE el cumplimiento de tiempos de respuesta en la ejecución de pruebas especializadas, provisión y producción de medios de cultivo, el adecuado manejo de desechos y esterilización, y planes de proyectos de investigación</b>							
27.1	Porcentaje de cumplimiento eficiente de la solicitud para descontaminación/ lavado/empaquetado /esterilización de materiales e insumos de laboratorio que ingresan a la plataforma de manejo de desechos y esterilización.		100.00 %	1.00	1.00	01/01/2022	Diciembre
27.2	Porcentaje de cumplimiento del tiempo de respuesta para la provisión del servicio de producción de medios de cultivos, soluciones, reactivos y colorantes a usuarios internos.		100.00 %	1.00	1.00	01/01/2022	Diciembre
27.3	Porcentaje de Muestras Biológicas que cumplen los criterios de aceptación provenientes de las Unidades Hospitalarias del Ministerio de Salud		101.62 %	0.98	1.00	01/01/2022	Diciembre
27.4	Porcentaje de avance de seguimiento, implementación y de Mejora Continua del Sistema de Calidad de la Coordinación Zonal 9		1,200.48 %	0.08	1.00	01/01/2022	Diciembre
27.5	Porcentaje de cumplimiento de plan de difusión de resultados de proyectos y transferencia de conocimientos organizados por la Gestión de Investigación, Desarrollo e Innovación.		100.00 %	1.00	1.00	01/01/2022	Oct-Dic
27.6	Porcentaje de cumplimiento del tiempo de respuesta ejecutado de pruebas especializadas de laboratorio en la Coordinación Zonal 9.		103.09 %	0.97	1.00	01/01/2022	Diciembre
27.7	Porcentaje de cumplimiento del tiempo de respuesta para la provisión del servicio de producción de reactivos y colorantes a usuarios de la REDNALAC.		100.00 %	1.00	1.00	01/01/2022	Diciembre

## 6. Listado de Proyectos (2023): Vista Presupuestal

Proyecto	Ppto. Aprobado Inicial	Programado a Devengar	Ppto. Devengado	Estimado a fin de año	Variación Proyectada (Programado a Devengar - Estimado)
I007 Análisis espacio-temporal de indicadores de determinantes municipales y de eventos de salud - Ecuador	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total de la Organización</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## 7. Listado de Proyectos (2023): Vista por Desempeño

Proyecto	Fase Actual	Líder del Proyecto	Ppto. Devengado	Porcentaje de Avance	Hitos en Riesgo	Fecha de Fin	Indicadores			
I007 Análisis espacio-temporal de indicadores de determinantes municipales y de eventos de salud - Ecuador	Completado	Sánchez Murillo, Marco Alejandro	0.00 %	100.00 %		31/03/2023	0	0	0	1
<b>Total de la Organización</b>						<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

## 8. Acciones Clave

Fecha de Inicio	Acción Clave	Evidencia de éxito	Responsable	Fecha de Fin	Prioridad	T
No hay información disponible						