

COORDINACIÓN ZONAL 6 INSPI "DR. LEOPOLDO IZQUIETA PEREZ"

INFORME PRELIMINAR DE RENDICIÓN DE CUENTAS

PERIODO: 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2025

Dra. Marcela Mejía

Coordinadora Regional Austro del INSPI, Encargada



**EL NUEVO
ECUADOR** 

Institución de Investigación Científica Acreditada por la SENESCYT No. ACR-UNIDAD-25-13
Dirección: Av. Julián Coronel 905 entre Esmeraldas y José Mascote
Código postal: 090150 / Guayaquil - Ecuador
Teléfono: +593 04 2239189
www.investigacionsalud.gob.ec - www.inspilip.gob.ec

**EL NUEVO
ECUADOR** 

Contenido

Introducción.....	4
Misión	5
Visión	5
Ejes Estratégicos	5
Objetivos Estratégicos.....	5
Estructura Organizacional de Gestión por Procesos	6
Articulación con los instrumentos de Planificación	7
Presencia Institucional en territorio.....	8
Cartera de Servicios	9
PROCESO SUSTANTIVO	¡Error! Marcador no definido.
OE1: Investigación y Desarrollo Tecnológico en Salud Pública	9
▪ Fomento y Transferencia del Conocimiento.....	¡Error! Marcador no definido.
▪ Investigación, desarrollo e innovación	¡Error! Marcador no definido.
OE2: Vigilancia y prestación de servicios especializados de laboratorios	12
▪ Aseguramiento de la Calidad de Resultados.....	¡Error! Marcador no definido.
▪ Laboratorios de Vigilancia Epidemiológica y Referencia Nacional.¡Error! Marcador no definido.	
▪ Plataformas Compartidas	¡Error! Marcador no definido.
OEI 3. Fortalecimiento Institucional.....	15
▪ Administración del Talento Humano	¡Error! Marcador no definido.
▪ Administrativa - Financiera	¡Error! Marcador no definido.
▪ Asesoría Jurídica	¡Error! Marcador no definido.
▪ Planificación y Gestión Estratégica	¡Error! Marcador no definido.
▪ Comunicación Social.....	¡Error! Marcador no definido.
Nudos Críticos de la Gestión	19
Próximas Acciones	20

Introducción

El Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública INSPI – “Dr. Leopoldo Izquieta Pérez” es la Institución ejecutora de la investigación, ciencia, tecnología e innovación en el área de salud humana, siendo el laboratorio de referencia nacional de la red pública de salud. Entre sus principales atribuciones y responsabilidades se describen las siguientes:

1. Ejecutar los proyectos de investigación, desarrollo tecnológico e innovación que la Autoridad Sanitaria y la Secretaría Nacional de Educación Superior, Ciencia y Tecnología hubieren aprobado.
2. Proveer de servicios de laboratorios especializados en salud, en función de las prioridades establecidas por la Autoridad Sanitaria Nacional; y,
3. La investigación y desarrollo de principios activos y producción y comercialización de biológicos y reactivos de diagnóstico, sin perjuicio de las acciones que puedan desarrollar los laboratorios y entidades privadas en este campo.

Con Resolución Nro. INSPI-DE-2022-0131-R de fecha 22 de noviembre de 2022 el Director Ejecutivo resuelve desconcentrar administrativa y financieramente las actividades de las Coordinaciones Zonales 6 y 9 ubicadas en las ciudades de Quito y Cuenca respectivamente con la finalidad de que se realice la ejecución de recursos financieros, a través de procedimientos de compras públicas, de acuerdo a la asignación presupuestaria anual determinada desde Sede Central, a la Planificación Operativa Anual y el PAC debidamente aprobado.

En el marco de sus competencias, la Coordinación Zonal 6 interviene de manera activa en la formulación y aplicación de políticas, metodologías e instrumentos institucionales, enfocados en el desarrollo de la investigación, la ciencia y la tecnología, así como en la provisión de servicios especializados en salud pública. Su accionar aporta al logro de los objetivos estratégicos institucionales.

Este informe de rendición de cuentas correspondiente al periodo 2025 tiene como finalidad comunicar a la ciudadanía los resultados de la gestión institucional de la Coordinación, a través de sus procesos sustantivos, adjetivo y de apoyo.

Como entidad desconcentrada nos alineamos a la misión, visión, objetivos estratégicos y las políticas de la sede central del Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública y en este sentido, el informe de rendición de cuentas referente al periodo 2024, pretende Informar a la ciudadanía el cumplimiento de la gestión institucional de la Coordinación Zonal 6 a través de sus procesos agregadores de valor y adjetivos.

Misión

Generar, transferir y difundir conocimientos científicos y tecnológicos en salud mediante la ejecución de investigaciones, desarrollo e innovación tecnológica; y controlar la calidad de los resultados de la red de laboratorios, ser el laboratorio de vigilancia y referencia nacional que provea servicios especializados en salud pública; con la finalidad de obtener evidencias que contribuyan al fortalecimiento de políticas públicas en salud.

Visión

Ser la institución de referencia nacional e internacional en investigación, desarrollo e innovación, garantizando la transferencia tecnológica en el área de la salud y de servicios especializados de laboratorio en beneficio de la salud pública, para la consecución del buen vivir.

Ejes Estratégicos

- Investigación y desarrollo tecnológico.
- Vigilancia y prestación de servicios especializados de laboratorios.
- Capacidad administrativa y talento humano.

Objetivos Estratégicos

A través del Oficio Nro. SNP-SGP-SPN-2024-0902-OF, la Secretaría de Planificación Nacional validó la actualización del Plan Estratégico Institucional período 2024-2025. Conceptualmente los objetivos se definen

como los resultados esperados y forman la base para la medición de los logros de la institución. A su vez, se

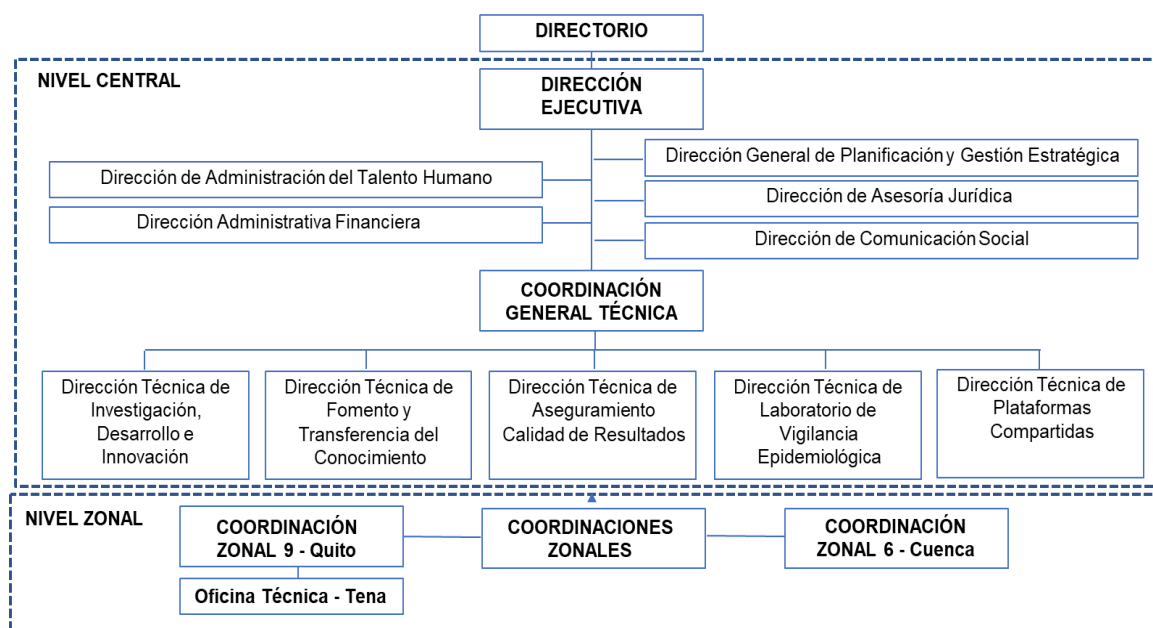
constituyen en medios para cumplir con la misión, inspirados en la visión de la Institución que contribuya el beneficio del Ecuador.

- Incrementar la eficiencia y calidad de la prestación de los servicios de laboratorio especializado de referencia nacional que contribuya a la vigilancia de la salud pública
- Incrementar la investigación y desarrollo tecnológico en Salud Pública en el Ecuador
- Fortalecer las capacidades Institucionales

Estructura Organizacional de Gestión por Procesos

La estructura organizacional del Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública - INSPI se encuentra alineada con su misión y las políticas determinadas en la Constitución de la República del Ecuador, las políticas del Estado, leyes y otras normas vigentes. Se sustenta en la filosofía y enfoque de gestión por procesos determinando claramente su ordenamiento orgánico a través de la identificación de procesos, clientes, productos y/o servicios.

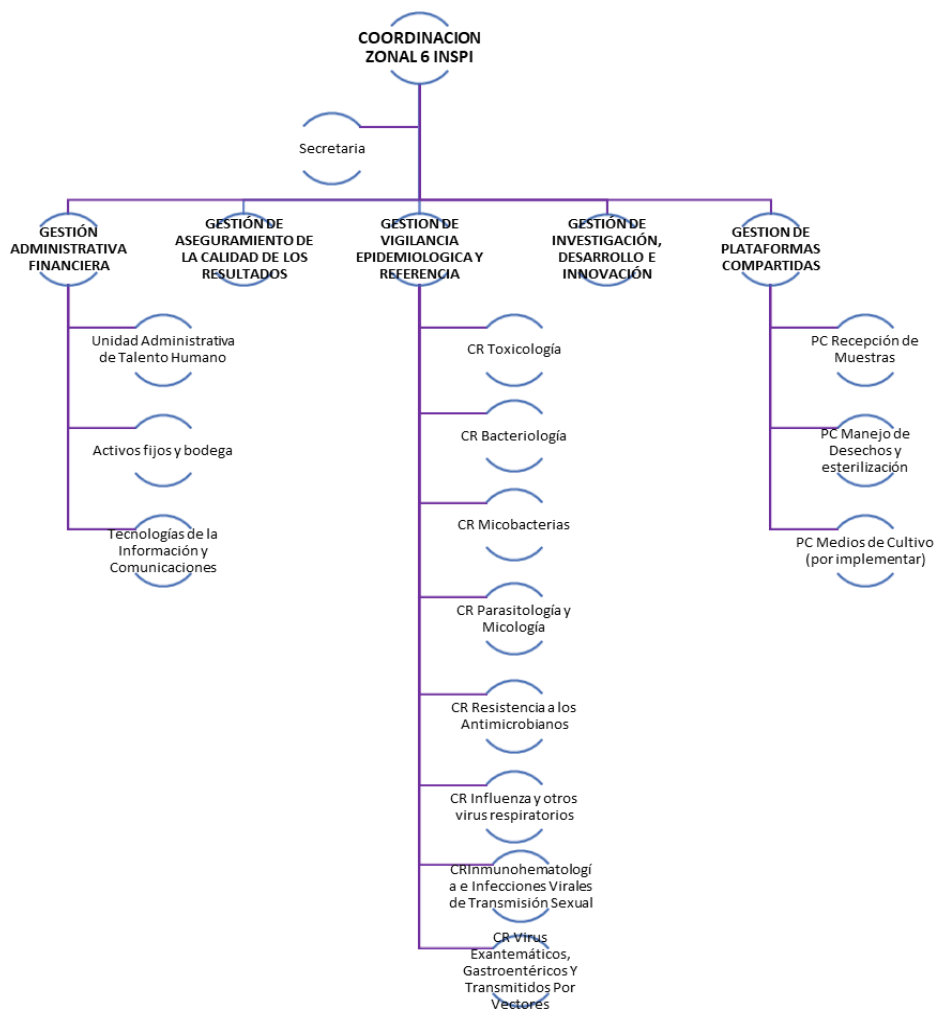
Ilustración 1 Estructura Organizacional por Procesos



Fuente: Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Proceso

Elaborado por: Planificación y Gestión Estratégica

La Coordinación Zonal 6 INSPI, conforme el Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos, publicada en Registro Oficial Suplemento 355 del 17 de agosto del 2015 con su reforma del 22 de diciembre del 2015 se organiza de la siguiente manera:



Elaborado por: Coordinación Zonal 6

Articulación con los instrumentos de Planificación

Se describen a continuación las herramientas, instrumentos y marco estructural de la planificación institucional con un enfoque integrado a los diferentes elementos:

- Agenda 2030 – Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- Agenda de Salud Sostenible para las Américas 2018 – 2030.
- Plan Nacional de Desarrollo Ecuador No Se Detiene 2025-2029.
- Plan Decenal de Salud 2022-2031.
- Alineación de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) del INSPI con los Objetivos Estratégicos Institucionales del MSP.

Presencia Institucional en territorio

La Coordinación Zonal 6 INSPI dirige la planificación y gestión institucional, para la ejecución de la investigación, ciencia, tecnología e innovación y es el laboratorio de referencia de la zona 6 y zona 7, que provee servicios especializados en salud pública, en el marco de la política nacional de salud y de investigación. La Coordinación Zonal 6 INSPI cuenta en la actualidad con 10 laboratorios con los que cubre la demanda de las provincias de Cañar, Azuay, Morona Santiago, El Oro, Loja, Zamora.

Ilustración 2 Presencia en territorio



Elaborado por: Dirección de Comunicación Social

Cartera de Servicios

La Coordinación Zonal 6 INSPI "Dr. Leopoldo Izquieta Pérez" cuenta con 8 Centros de Referencia Nacional (Micobacterias, Toxicología, Parasitología y Micología, Resistencia a los Antimicrobianos, Bacteriología, Virus Exantemáticos, Gastroentéricos y Transmitidos por Vectores, Inmunohematología e Infecciones Virales de Transmisión Sexual, Influenza y otros virus respiratorios) además de 2 Plataformas Compartidas (Recepción de Muestras y Manejo de Desechos y Esterilización), instancias que brindan servicios para la toma de decisiones de la autoridad sanitaria en el Ecuador.

OE1: Investigación y Desarrollo Tecnológico en Salud Pública

GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN			
Participación en charlas, conferencias y ponencias u otros eventos formativos en congresos nacionales e internacionales realizadas por los Centros de Referencia Nacional a los laboratorios de la REDNALAC y entidades nacionales e internacionales.			
Eventos técnicos-científicos para la transferencia del conocimiento entre la comunidad interesada en salud pública	Charla: Vigilancia epidemiológica de la enfermedad de Chagas.	permite a los profesionales de la salud mantenerse actualizados en avances científicos y tecnológicos, contribuyendo así al fortalecimiento del sistema de salud	26
	Charla: Vigilancia epidemiológica de Leishmania.		
	Taller: "Elaboración del Análisis Acumulado de Susceptibilidad Antimicrobiana (AASA) o Mapa Microbiológico".		
	Charla: PCR - Introducción, Interpretación y Manejo.		
	Capacitación: "Declaración de Desechos Biopeligrosos en los formatos del SUIA"		
	Charla "Portafolio de Servicios del Centro de Referencia de Virus Exantemáticos, Gastroentéricos y Transmitidos por Vectores"		
	Charla "Instructivo para la limpieza y desinfección de las áreas de la Plataforma de Manejo de Desechos y Esterilización"		

Charla "Centro de Referencia de Virus Exantemáticos, Gastroentéricos y Transmitidos por Vectores"
Taller "Interpretación de Resultados para Confirmación de Sífilis"
Charla "Diagnóstico Serológico de Brucelosis Humana"
Charla "Biotecnología y herramientas moleculares aplicadas en el diagnóstico de Zoonosis: Brucelosis como ejemplo práctico"
Correo Taller "Uso de SPSS: Creación y análisis estadístico de bases de datos"
Socialización "Instructivo para la Gestión de Desechos"
Charla "Hábitos Alimenticios y Hábitos Laborales"
Jornadas de Biotecnología: "Comemorando el futuro de la carrera de Biotecnología"
Taller "Uso de Benchling para creación de bitácoras de trabajo en el laboratorio"
Capacitación interinstitucional en el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social: "Vigilancia y acciones integrales ante la alerta regional de sarampión en las Américas"
Charla "Actualización del Sistema de Ingreso de Muestras a la Plataforma de Recepción de Muestras de la Coordinación Zonal 6"
Taller "Estudios de Incidencia y Prevalencia"
Taller "Plataforma Scimago y Exploración de revistas científicas"
Charla por el Día Mundial contra la Rabia "Conocimientos esenciales y desafíos actuales"
Taller "Uso de BioRender como creador de ilustraciones científicas"
Primera Edición: Taller "Fortalecimiento para la Toma y Transporte adecuado de Muestras Biológicas enviadas al INSPI CZ6"

	Segunda Edición: Taller "Fortalecimiento para la Toma y Transporte adecuado de Muestras Biológicas enviadas al INSPI CZ6"		
	Taller "WHONET Herramienta de la OMS Presentación e Introducción al Uso en Enfermedades Infecciosas"		
	Visita Técnica al área de Tuberculosis por estudiantes de la Universidad de Cuenca		
Convenios y acuerdos de cooperación con instituciones académicas y de investigación nacionales e internacionales firmados en coordinación con la Dirección Técnica de Transferencia y Fomento del Conocimiento;	Propuesta de Convenio Marco de Colaboración Científico-Técnica entre el Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública INSPI "Dr. Leopoldo Izquieta Pérez" y AMARU en revisión	Establecer colaboración entre instituciones, para la ejecución de proyectos de manera eficiente y efectiva asegurando el cumplimiento de objetivos comunes.	2
	Envío de interés para la renovación del convenio marco con la Universidad Católica de Cuenca		
Servicio de Acompañamiento Técnico	"Evaluación in vitro de la actividad antimicrobiana del aceite esencial de Origanum vulgare (orégano) frente a cepas de Escherichia coli y Klebsiella pneumoniae productoras de betalactamasas",	El SAT brindado a estudiantes fortalece su formación académica, mejora sus competencias profesionales y promueve la vinculación con la academia. Permite identificar posibles temas de investigación alineados a problemáticas reales.	2
	"Evaluación in vitro de la actividad antimicrobiana del extracto de Cannabis sativa en cepas resistentes de Staphylococcus aureus (MRSA) aisladas de muestras clínicas derivadas al INSPI CZ6, Ecuador" en proceso de aprobación		
Cooperación en el evento de la presentación del libro: Microbioma: Esencia De La Vida. Alimentación, Una Salud	Contribución al conocimiento colectivo, con el propósito de educar, comunicar y aprender colectivamente.	Es una oportunidad para fortalecer el diálogo entre ciencia, salud pública y ciudadanía, promoviendo una comprensión más integral de los desafíos que enfrentamos.	1
Acercamiento a la red de investigación RISAP	Retomar actividades con la RISAP y socialización de información al personal técnico de la CZ6 para su participación como miembros de la misma	Retomar el nexo con la red RISAP permite fortalecer la colaboración científica, promover la participación del personal técnico en proyectos de investigación y facilitar el intercambio de conocimientos en salud pública.	1
Propuestas de programas y/o proyectos de investigación presentadas (SAT)	Elaboración en conjunto con la UTPL y presentación del Proyecto "Estudio serológico de la infección por Leptospira spp. en profesionales veterinarios de la provincia de Loja".	Apoyo en alternativas de solución a los problemas de salud pública desde el ámbito de investigación, a través de la ejecución de proyectos en conjunto con la academia	1

Implementación del proyecto de gasto corriente sin uso de recurso financiero, denominado Formación teórica-práctica del personal técnico de la Coordinación Zonal 6 INSPI Dr. Leopoldo Izquieta Pérez en temáticas inherentes a sus capacidades y requerimientos profesionales.	Fortalece las capacidades técnicas y profesionales del personal mediante una formación continua y adaptada a sus necesidades, sin generar costos adicionales para la institución mejorando la calidad y eficiencia en la ejecución de sus funciones.	Fomentar el desarrollo profesional interno y se optimizan los recursos disponibles, contribuyendo al cumplimiento efectivo de los objetivos institucionales.	1
---	--	--	---

Elaborado por: Coordinación Zonal 6

OE2: Vigilancia y prestación de servicios especializados de laboratorios

Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Impacto para la gestión	Número
GESTION DE VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA Y REFERENCIA			
Pruebas especializadas realizadas en los laboratorios de los Centros de Referencia de la CZ6	Identificación de microorganismos de importancia en salud pública como: virus respiratorios, virus de hepatitis, herpes virus, Epstein Barr, Citomegalovirus, Varicela Zoster, Rubeola, Sarampión, Rotavirus, Monkey pox, Chikungunya, Fiebre amarilla, Micobacterium tuberculosis, Leishmania, Trypanosoma cruzi, hongos, Treponema pallidum, Tosferina, Rabia, Brucella, Leptospira, resistencias a los antimicrobianos, Investigación de plaguicidas, organofosforados, organoclorados, carbamatos, cumarínicos, piretrinas y bipiridilos	Apoyo a la vigilancia de epidemiológica y la red de laboratorios con técnicas especializadas, bajo parámetros internacionales establecidos, para implementar las políticas y estrategias de salud pública emitidas por el Ministerio de Salud Pública	27272
Muestras recibidas en los CR de la Coordinación Zonal 6 del INSPI			9559
Relectura de láminas para control de calidad indirecto de Tuberculosis.	El CR de Micobacterias realiza la relectura de láminas de baciloscopias como parte del control de calidad a las unidades operativas para mejorar la precisión del diagnóstico y reducir la posibilidad de errores en la observación de las placas		1364
Participación en charlas, conferencias, ponencias u otros eventos formativos realizadas por los Centros de Referencia de la CZ6 a los laboratorios de la REDNALAC	Como parte de la mejora continua el personal participa activamente en la actualización de conocimientos para el desarrollo profesional		7
Elaboración de un plan piloto para un laboratorio multifuncional de Biología Molecular, así como uno de Serología,	El objetivo es optimizar la infraestructura, los equipos, los insumos y las capacidades técnicas de los laboratorios de la CZ6 del INSPI, integrándolos en una instalación multifuncional que potencie la eficiencia operativa y mejore la capacidad diagnóstica.		1

Participación en la auditoría interna para el seguimiento 2-2 del sistema de gestión bajo la norma ISO9001:2015, que se realizara al Centro de Referencia de Bacteriología CZ6-INSPI en el análisis e identificación de agentes patógenos de origen zoonótico	Permite evaluar de manera sistemática y objetiva el cumplimiento del sistema de gestión de calidad, identificar oportunidades de mejora, verificar la eficacia de los procesos implementados y asegurar la conformidad para promover la mejora continua y la satisfacción del usuario.	1
Participar en la auditoría externa por parte de Bureau Veritas para Certificación ISO 9001:2015 a los Eventos de origen Zoonótico en la Coordinación Zonal 6 INSPI		1
Implementación de la técnica de PCR en tiempo real para la identificación de fiebre amarilla en el CR de Exantemáticos, gastrointélicos y transmitidos por vectores	Permite una detección rápida, precisa y altamente sensible del virus de la fiebre amarilla, facilitando el diagnóstico temprano en pacientes durante la alerta epidemiológica en el país, dando una respuesta oportuna y efectiva para controlar brotes, orientar intervenciones de salud pública, mejorando la vigilancia epidemiológica y la toma de decisiones.	1
Implementación de la técnica de PCR convencional para la identificación de Bordetella pertusis en el CR de Bacteriología	Impacta de manera positiva en la vigilancia epidemiológica, facilitando la detección temprana de casos y brotes de tosferina en las zonas de cobertura de la CZ6, apoyando la toma de decisiones oportunas en salud pública.	1
Participación en el taller "La Evaluación Intersectorial de Riesgos (EVIR) para influenza aviar zoonótica en el Ecuador" realizado por OPS	Permite caracterizar y mapear los puntos críticos para la transmisión de influenza aviar de alta patogenicidad a través de la cadena intersectorial en el país, así como direccionar correctamente la vigilancia, la prevención y la respuesta ante posibles nuevos brotes	1
Participación en la capacitación en "Vigilancia y acciones integrales ante la alerta regional de sarampión en las Américas: capacitación interinstitucional" organizada por parte del IESS	Solicitud de participación de un técnico del CR EGVTV con la exposición de toma transporte y conservación de muestras, así como criterios de aceptación y rechazo y documentación necesaria para envío de muestras.	1
Participación en Charla "Atención primaria de Salud Implementación de las funciones esenciales de salud pública en las Américas evaluación y fortalecimiento de capacidades" Organizado por OPS	Solicitud de la OPS de participación de un técnico	1
Charla "Vigilancia Epidemiológica de la Enfermedad de Chagas" y "Vigilancia Epidemiológica de Leishmania"	Charlas informativas dirigidas al personal de las Unidades del MSP y del IESS, enfocadas en la vigilancia epidemiológica, cuyo objetivo es fortalecer las capacidades técnicas para la detección temprana, el seguimiento y control de estas enfermedades.	1

Participación en la charla: "Diagnóstico biomolecular en tuberculosis"	Solicitud de participación de un técnico del CR de Micobacterias de la CZ6 dirigido al personal responsable de estrategias de la Oficina Técnica Cuenca Norte.		1
GESTION DE PLATAFORMAS COMPARTIDAS			
Muestras entregadas a los Centros de Referencia de la CZ6 dentro del tiempo establecido.	Plataforma responsable de recibir las muestras provenientes de los diferentes hospitales y unidades de salud, verificando el cumplimiento de criterios de calidad (aceptación/rechazo) que permitan asegurar la calidad de las muestras que van a ser analizadas.	Esta plataforma es el punto de partida de todos los procesos de vigilancia epidemiológica ejecutados por los distintos centros de referencia del INSPI.	10087
Cumplimiento eficiente de la descontaminación y esterilización del material de laboratorio y dispositivos médicos	La plataforma brinda servicios especializados a los usuarios internos de la institución como procesos de descontaminación, lavado, empaquetado y esterilización, verifica el cumplimiento de las normas de manejo y eliminación de desechos bajo parámetros de calidad nacionales e internacionales.	Garantizar los servicios bajo el cumplimiento de normativas de calidad, para entregar un servicio confiable y seguro a los usuarios internos.	16468
Solicitudes internas atendidas para la correcta descontaminación y esterilización de material usado en los laboratorios			273
Eliminación de residuos biopeligrosos conforme a los protocolos de bioseguridad y a la normativa sanitaria vigente, mediante su entrega al gestor ambiental autorizado junto con el respectivo manifiesto			52
GESTION DE CALIDAD DE LOS RESULTADOS			
Aplicar la Herramienta para determinar el Porcentaje de implementación de las Normas ISO (Sistema de Gestión de la Calidad) en la CZ6	El SGC asegura el cumplimiento de las normativas nacionales e internacionales de los procedimientos, protocolos, estándares técnicos específicos involucrados en la fase pre analítica, analítica y post analítica para asegurar la calidad de los resultados en el INSPI y en el Sistema Nacional de Salud.	Asegura el cumplimiento de normativas de calidad para mejorar la precisión y confiabilidad de los resultados	86%
Participación en la auditoría interna para el seguimiento 2-2 del sistema de gestión bajo la norma ISO9001:2015, que se realizara al Centro de Referencia de Bacteriología CZ6-INSPI en el análisis e identificación de agentes patógenos de origen zoonótico	Permite evaluar de manera sistemática y objetiva el cumplimiento del sistema de gestión de calidad, identificar oportunidades de mejora, verificar la eficacia de los procesos implementados y asegurar la conformidad para promover la mejora continua y la satisfacción del usuario.		1

Participar en la auditoría externa por parte de Bureau Veritas para Certificación ISO 9001:2015 a los Eventos de origen Zoonótico en la Coordinación Zonal 6 INSPI			1
--	--	--	---

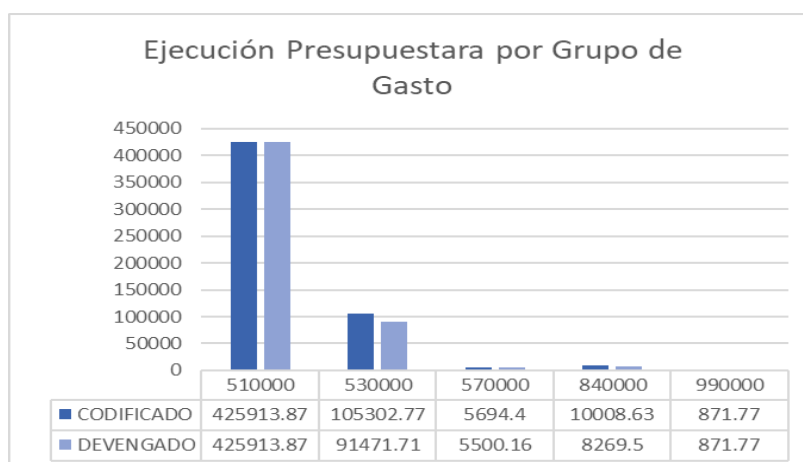
Elaborado por: Coordinación Zonal 6

OEI 3. Fortalecimiento Institucional

Al 30 de diciembre de 2025, el presupuesto codificado alcanza los \$547838.37, de los cuales se ha devengado un total de \$532027.01, lo que representa un 97.12% de ejecución presupuestaria. Este porcentaje refleja una adecuada gestión de los recursos institucionales asignados.

ITEM	GRUPO	CODIFICADO	DEVENGADO	PORCENTAJE
1	510000	425913.87	425913.87	100.00%
2	530000	105302.77	91471.71	86.87%
3	570000	5694.4	5500.16	96.59%
4	840000	10008.63	8269.5	82.62%
5	990000	871.77	871.77	100.00%
TOTAL EJECUCIÓN		547791.44	532027.01	97.12%

FUENTE: ESIGEF



FUENTE: ESIGEF

GESTION ADMINISTRATIVA			
Seguimiento mensual a la ejecución de la planificación institucional para asegurar el 100% de ejecución presupuestaria	La ejecución del presupuesto institucional considerando los valores devengados en el período de medición.	Una buena ejecución del presupuesto institucional permite el cumplimiento de objetivos, optimiza la eficiencia en el uso de recursos para el fortalecimiento institucional	97.12%
Seguimiento a la Ejecución del Plan Anual de Contrataciones de la CZ6	Informe de procesos adjudicados en el portal de compras públicas según el Plan Anual de Contrataciones – PAC	Facilita una gestión de los recursos, ayudando a que las adquisiciones contribuyan a cumplir las metas y el fortalecimiento de la institución.	100.00%
Porcentaje de Servidores Públicos del INSPI CZ6 capacitados según la matriz de programación anual	Participación en las capacitaciones programadas de la Coordinación Zonal 6 del INSPI	Permite evaluar el alcance y la efectividad del programa de capacitación de la Institución.	100.00%
Implementación del plan piloto del Sistema CoreInspi	Implementación piloto del Sistema CoreInspi, plataforma tecnológica diseñada para optimizar la gestión y el procesamiento de información en los laboratorios del INSPI.	Mejora la trazabilidad, la eficiencia en el manejo de datos y la comunicación entre áreas técnicas, se garantizó una mayor precisión en el registro y seguimiento de muestras, contribuyendo a la mejora continua.	1
	Implementación piloto del Sistema CoreInspi, plataforma tecnológica diseñada para optimizar la gestión en el área administrativa financiera.	Optimiza la gestión en el área administrativa financiera, mejorando la eficiencia y rapidez de los procesos, aumentando el control y la transparencia en la administración de recursos, reduciendo errores	1
Implementación del proyecto de gasto corriente sin uso de recurso financiero, denominado Plan de formación del personal en asuntos de ámbito administrativo-financiero.	Permite capacitar al personal en áreas clave de gestión sin generar costos adicionales.	Fortalece las competencias técnicas y administrativas del equipo, mejorando la eficiencia en los procesos y contribuyendo al buen manejo de los recursos institucionales.	1
Declaración anual de desechos peligrosos 2024 al MAATE	La declaración anual de desechos peligrosos 2024 al MAATE permitió cumplir con las normativas ambientales vigentes, garantizando una gestión responsable y segura de los residuos generados.	Esto contribuye a la protección del medio ambiente, minimiza riesgos para la salud y fortalece el compromiso institucional con la sostenibilidad y el manejo adecuado de desechos peligrosos.	1

Acercamiento a varias instituciones públicas solicitando un bien mueble para la Coordinación Zonal 6 del INSPI	El acercamiento a diversas instituciones públicas para solicitar un bien mueble destinado a la construcción de la sede propia de la Coordinación Zonal 6 del INSPI permitió avanzar en la obtención de recursos clave para infraestructura	Esta gestión fortalece las alianzas interinstitucionales, facilitará la planificación y ejecución del proyecto a futuro para la mejora de las condiciones físicas para el desarrollo eficiente de las actividades	1
Participación en el proceso de Rendición de Cuentas período 2024	permite transparentar las actividades y resultados alcanzados, fortaleciendo la responsabilidad institucional y la confianza de la ciudadanía.	Contribuye a identificar áreas de mejora y a promover la gestión eficiente y efectiva de los recursos públicos.	1
Solicitud al Ministerio del Interior la anulación de la calificación con código CZ6-6768 otorgada a la Coordinación Zonal 6 del INSPI para el uso de Sustancias Catalogadas Sujetas a Fiscalización (SCSF)	Garantiza el cumplimiento normativo y contribuye a la vigilancia efectiva de estas sustancias.	Esto fortalece la seguridad pública, y promueve un control riguroso que previene posibles abusos o irregularidades.	1

Procesos de contratación realizados en el 2025:

Matriz de procesos de contratación pública cz6					
Ítem	Objeto de contratación	Bienes / servicios / obras / seguros	Tipo de proceso	Nº de contrato/órdenes de compra	Novedades
-	Contratación del servicio de limpieza para interiores y exteriores tipo III de la Coordinación Zonal 6 INSPI	Servicio	Catalogo electrónico	CATE-INSPI-CZ6-004-2024	Finalizado
1	"adquisición de póliza de caución tipo Blanket para el personal de la Coordinación Zonal 6 INSPI "	Servicio	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-001-2025	Finalizado
2	Contratación del servicio de abastecimiento Diesel premium para camioneta Chevrolet d-Max para la Coordinación Zonal 6 INSPI "Dr. Leopoldo Izquieta Pérez"	Servicio	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-002-2025	Realizado el acta de terminación de la oc
3	"contratación del servicio de correspondencia y transporte de muestras (envío y recepción) para la Coordinación Zonal 6 INSPI "Dr. Leopoldo Izquieta Pérez"	Servicio	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-003-2025	Finalizado
4	Adquisición de impresora etiquetadora para la Coordinación Zonal 6 INSPI "Dr. Leopoldo Izquieta Pérez"	Bien	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-004-2025	Finalizado
5	Adquisición de reactivo para carga viral de hepatitis b para el centro de referencia de inmunohematología e infecciones virales de transmisión sexual de la Coordinación Zonal 6 INSPI	Bien	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-005-2025	Finalizado
6	Contratación de mantenimiento preventivo para la camioneta Chevrolet d-Max placa gea-1325 de uso de la Coordinación Zonal 6 INSPI "Dr. Leopoldo Izquieta Pérez"	Servicio	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-006-2025	Finalizado

7	Adquisición de master Mix de enzima Taq polimerasa con tinte de revelado incluido para el centro de referencia de resistencia a los antimicrobianos de la Coordinación Zonal 6 INSPI	Bien	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-007-2025	Finalizado
8	Adquisición de kit de tóner para las impresoras de la Coordinación Zonal 6 INSPI	Bien	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-008-2025	Finalizado
9	Adquisición de neumáticos para la camioneta institucional, de la Coordinación Zonal 6 INSPI	Bien	Catalogo electrónico	CATE-INSPI-CZ6-001-2025	Finalizado
10	Adquisición de tóner negro para las impresoras de la Coordinación Zonal 6 INSPI	Bien	Catalogo electrónico	CATE-INSPI-CZ6-002-2025	Finalizado
11	Contratación del servicio de abastecimiento Diesel premium (2024-2025) para camioneta Chevrolet d-Max para la Coordinación Zonal 6 INSPI "Dr. Leopoldo Izquieta Pérez"	Servicio	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-009-2025	En ejecución
12	"contratación del servicio de correspondencia y transporte de muestras - envío y recepción (2024-2025) para la Coordinación Zonal 6 INSPI "Dr. Leopoldo Izquieta Pérez"	Servicio	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-010-2025	En ejecución
13	Adquisición de material de vidrio para la Coordinación Zonal 6 INSPI	Bien	Ínfima	IC-INSPI-CZ6-011-2025	Finalizado
14	Adquisición de insumos de laboratorio para la Coordinación Zonal 6 INSPI	Bien	Ínfima	IC-INSPI-CZ6-012-2026	Finalizado
15	"adquisición de materiales de aseo para la Coordinación Zonal 6 INSPI por catálogo electrónico"	Bien	Catalogo electrónico	CATE-INSPI-CZ6-003-2025	Finalizado
16	Contratación del servicio de mantenimiento y limpieza mensual de áreas verdes y jardines para la Coordinación Zonal 6 INSPI "Dr. Leopoldo Izquieta Pérez"	Servicio	Ínfima cuantía -decodificar el código CPC	IC-INSPI-CZ6-013-2025	En ejecución
17	Adquisición de materiales de oficina para la Coordinación Zonal 6 INSPI	Bien	Catalogo electrónico	CATE-INSPI-CZ6-004-2025	Finalizado
18	"adquisición de materiales de aseo para la Coordinación Zonal 6 INSPI por ínfima cuantía"	Bien	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-014-2025	Finalizado
19	Contratación de mantenimiento preventivo calibración y caracterización de los equipos de laboratorio de la Coordinación Zonal 6 INSPI "Dr. Leopoldo Izquieta Pérez"	Servicio	Subasta inversa	SIE-INSPI-CZ6-2025-003	Finalizado
20	Contratación del servicio 2025-2026 de limpieza tipo III de interiores y exteriores para la Coordinación Zonal 6 INSPI	Servicio	Catalogo electrónico	CATE-INSPI-CZ6-005-2025	En ejecución
21	Adquisición de equipos biométricos, incluyendo el sistema de control de asistencia y gestión de vacaciones del personal de la Coordinación Zonal 6 INSPI	Bien	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-015-2025	Falta de aval del MEF
22	Adquisición de: adquisición del equipo de laboratorio como parte del fortalecimiento tecnológico de diferentes laboratorios de los centros de referencia y plataformas compartidas de la Coordinación Zonal 6 INSPI	Bien	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-016-2025	Finalizado
23	Adquisición de cronómetro, termohigrómetro y cocineta	Bien	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-017-2025	Finalizado
24	Adquisición de mobiliario para los laboratorios de la Coordinación Zonal 6 INSPI	Bien	Catalogo electrónico	CATE-INSPI-CZ6-006-2025	Finalizado

25	Adquisición de casacas para el personal de la Coordinación Zonal 6 INSPI	Bien	Catalogo electrónico	CATE-INSPI-CZ6-007-2025	Finalizado
26	Contratación de mantenimiento correctivo de los equipos de laboratorio de la Coordinación Zonal 6 INSPI	Servicio	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-018-2025	Finalizado
27	Contratación de recargas de extintores de la Coordinación Zonal 6 INSPI	Servicio	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-019-2025	Finalizado
28	Mantenimiento correctivo de mobiliario de la Coordinación Zonal 6 INSPI	Servicio	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-020-2025	Finalizado
29	Contratación de póliza de seguros con cobertura de todo riesgo para la Coordinación Zonal 6 INSPI	Servicio	Ínfima cuantía	IC-INSPI-CZ6-021-2025	En ejecución

Elaborado por: Coordinación Zonal 6

Nudos Críticos de la Gestión

Se describen los nudos críticos más relevantes que existe en la Coordinación Zonal 6 del INSPI; así como, las acciones que podrían mitigar los riesgos identificados:

Nudo crítico Identificado	Riesgo o impacto para la gestión	Acción que permita mitigar el riesgo	Período para implementar la acción
La CZ6 del INSPI está desconcentrada de manera parcial en la parte técnica	se depende de la sede central para muchos procesos operativos y técnicos, con lo que retrasa las actividades	Fortalecer la CZ6 mediante la implementación de mecanismos técnicos y apoyo institucional	Se depende de la Sede central
La Coordinación Zonal 6 del INSPI no cuenta con un edificio propio, ha tenido que adaptar sus necesidades a la infraestructura que utiliza actualmente en convenio de uso con el MSP	Lo que dificulta el flujo de los procesos operativos dentro de los laboratorios y no permite un crecimiento sostenible de la capacidad operativa de los laboratorios por lo que no se puede cumplir con todos los servicios especializados a los que tiene competencia.	Construir un edificio propio según la necesidad para lo que se ha tenido acercamiento a muchas instituciones publicas	2026
La insuficiente asignación presupuestaria para el año fiscal 2024	Lo que ha limitado el cumplimiento de objetivos planteados al iniciar el periodo.	Asignación de presupuesto que cubra con la necesidad de la CZ6	2025

<p>Falta de personal bajo relación de dependencia planteado en la Planificación Anual de Talento Humano</p>	<p>Se realizó la contratación de personal administrativo bajo la modalidad de contrato profesional de prestación de servicios, este tipo de contrato es un limitante ya que no permite ejecutar ciertas actividades como por ejemplo el uso de claves en los diferentes sistemas vinculados al Ministerio de Economía y Finanzas.</p>	<p>Asignación de presupuesto que cubra con la necesidad de la CZ6</p>	<p>2025</p>
---	---	---	-------------

Elaborado por: Coordinación Zonal 6

Próximas Acciones

Actividades pendientes	Impacto de la actividad pendiente	Impacto de la actividad	Período para implementar la acción
<p>Gestionar la desconcentración de la parte técnica, administrativa y financiera según la capacidad operativa de la CZ6 del INSPI</p>	<p>Fortalecimiento con infraestructura, equipamiento presupuesto y personal para poder tener una desconcentración</p>	<p>Mejora en el servicio de salud</p>	<p>2026</p>
<p>Gestionar un terreno o bien inmueble para la CZ6</p>	<p>Seguimiento a la solicitud realizada al Municipio de Cuenca para la donación de un terreno para la construcción o un bien inmueble para la Coordinación Zonal 6 del INSPI</p>	<p>Mejora en el servicio de salud</p>	<p>2026</p>
<p>Gestionar la asignación de presupuesto que cubra con la necesidad de la CZ6</p>	<p>Entregar el porcentaje del presupuesto planificado en el PAPP 2025 para cumplir con muchas necesidades de la CZ6</p>	<p>Arreglo de la infraestructura que incluye una adecuación física, eléctrica, hidrosanitaria e informática.</p>	<p>2026</p>
	<p>Entrega del monto necesario para cubrir con las obligaciones</p>	<p>Beneficio de Guardería a servidores con niños menores de 5 años de años anteriores</p>	<p>2026</p>
	<p>Entrega del monto necesario para cubrir con la regularización salarial</p>	<p>Revalorización para el personal bajo Código de Trabajo debido a la regularización del techo máximo de remuneración</p>	<p>2026</p>
<p>Gestionar la estabilidad laboral</p>	<p>Estabilización del talento humano a través del manual de descripción, valoración y clasificación de puestos de trabajos que permita tener acceso a concurso de Mérito y Oposición. Promoción de la Categorización y Recategorización del personal, así como de los investigadores</p>	<p>Mejora del desempeño laboral</p>	<p>2026</p>
<p>Mantener el Sistema de Gestión de la Calidad</p>	<p>Dar seguimiento de los procesos certificados bajo normas de calidad ISO</p>	<p>Garantizar que por procesos estén apegados a las normativas de calidad</p>	<p>2026</p>

Crear más puentes con las instituciones de educación superior	Acercamiento con la Universidad de Cuenca y la Universidad Politécnica Salesiana	Elaboración de proyectos de investigación en beneficio de la comunidad ecuatoriana. Planificación de eventos científicos en conjunto.	2026
Elaborar convenios interinstitucionales	Universidad Católica de Cuenca y la Universidad del Azuay, Bioparque Amaru	Establecer un marco general referencial a fin de que las partes puedan promover la colaboración en intercambio científico, la transferencia de tecnología y del conocimiento para el desarrollo de habilidades y destrezas en el campo de la salud humana; la realización de investigaciones conjuntas; capacitaciones y el intercambio de información científico-técnica y de personal especializado, procurando la complementación de acciones conjuntas en áreas de competencia de ambas partes.	2026

Elaborado por: Coordinación Zonal 6

Elaborado por: Responsable de la Rendición de Cuentas	Revisado y Aprobado por: Coordinadora Zonal Regional Austro del INSPI (Encargada)
Ing. Ximena Gómez	Dra. Marcela Mejía